

แผนยุทธศาสตร์ ๑ กองแผนงาน

ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2561-2565)

Planning
Division



STOU
SukhothaiThammathirat
Open University

วิสัยทัศน์

เชี่ยวชาญ สร้างสรรค์นวัตกรรม ด้านนโยบายและแผน

พันธกิจ

1. พัฒนาการวางแผน บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และติดตามประเมินผล
2. พัฒนางบประมาณและบริหารต้นทุน
3. พัฒนาโครงสร้างและระบบงานของมหาวิทยาลัย
4. พัฒนาการวิจัยสถาบันและสารสนเทศ
5. สนับสนุนการบริหารจัดการ

ค่านิยมองค์กร (CCIR)

ชัดเจน (Clear) สร้างสรรค์ (Creative)

ทันต่อสถานการณ์ (Immediately)

มุ่งเน้นผลงาน (Result base)

แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ.2561-2565) ของกองแผนงาน
วิสัยทัศน์ : เชี่ยวชาญ สร้างสรรค์นวัตกรรม ด้านนโยบายและแผน

พันธกิจที่ 1 พัฒนาการวางแผน บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และติดตามประเมินผล

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ กองแผนงาน	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณ					กลยุทธ์	แผน/แผนงาน /โครงการ สำคัญตามยุทธศาสตร์(Initiative) และตัวชี้วัดความสำเร็จ (Output/Outcome)	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณของโครงการ					ผู้รับผิดชอบ
			2561	2562	2563	2564	2565			2561	2562	2563	2564	2565	
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 1 พัฒนา ระบบแผนของมหาวิทยาลัย ไปสู่การบริหารจัดการที่ดี															
1.1 เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์ชาติ	1.1-1 ระดับความสำเร็จของการจัดทำ แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ระยะ 20 ปี		-	มี กรอบ แผนฯ	เสนอ (ร่าง) ต่อสภาฯ แผนฯ	ประกาศใช้ แผนฯ	-	- จัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยให้ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ	1. โครงการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ มสร. 20 ปี						- งานวางแผนฯ
									ตัวชี้วัดความสำเร็จ (Outcome)	61	62	63	64	65	
									- ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผน ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ระยะ 20 ปี	-	มี กรอบ แผนฯ	เสนอ (ร่าง) ต่อสภาฯ แผนฯ	ประกาศใช้ แผนฯ	-	
1.2 มีการวางแผนให้สอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์	1.2-1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนา ระบบการวางแผนการจัดการศึกษา	ระดับ		1. จัดทำ TOR พัฒนา ระบบฯ ระยะที่ 1	พัฒนา ระบบฯ ระยะที่ 2	ใช้งาน ระบบฯ		- เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำเป้าหมาย ด้านการจัดการศึกษาในแผนปฏิบัติการ ประจำปีโดยเน้นการมีส่วนร่วมจากสาขาวิชา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	2. โครงการพัฒนาระบบการวางแผนการจัดการศึกษา						- วางผังแม่บท/ผู้ที่เกี่ยวข้อง
									ตัวชี้วัดความสำเร็จ (Output/Outcome)	61	62	63	64	65	
									- ระดับความสำเร็จของการจัดทำระบบ การวางแผนการจัดการศึกษา (e-Education Target)		1.จัดทำ TOR 2.พัฒนา ระบบฯ ระยะที่ 1	พัฒนา ระบบฯ ระยะที่ 2	ใช้งาน ระบบฯ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนา ระบบบริหารความเสี่ยงและ ระบบควบคุมภายใน															
2.1 เพื่อปรับปรุงระบบการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของมหาวิทยาลัยให้มีความน่าเชื่อถือและได้มาตรฐาน ทั่วทั้งองค์กร	2.1-1 ระดับความสำเร็จของการ พัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน <u>เกณฑ์การให้คะแนน</u> ระดับคะแนนที่ 1 มีการทบทวน/ปรับปรุง คณะกรรมการฯ หรือโครงสร้างการบริหาร ความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ พรบ.การอุดม- ศึกษา พ.ศ. 2562 ระดับคะแนนที่ 2 มีการทบทวน/ปรับปรุง กระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	ระดับ	-	-	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	- มีการปรับปรุงแบบของการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย	3. โครงการพัฒนาระบบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน						- งานวางแผนฯ
									ตัวชี้วัดความสำเร็จ (Outcome)	61	62	63	64	65	
									- ระดับความสำเร็จของการพัฒนาปรับปรุง กระบวนการบริหารความเสี่ยงและ การควบคุมภายใน <u>เกณฑ์การให้คะแนน</u> ระดับคะแนนที่ 1 มีการทบทวน/ปรับปรุง คณะกรรมการฯ หรือโครงสร้างการบริหาร ความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ พรบ.การอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 ระดับคะแนนที่ 2 มีการทบทวน/ปรับปรุง กระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและ	-	-	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ กองแผนงาน	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณ					กลยุทธ์	แผน/แผนงาน /โครงการ สำคัญตามยุทธศาสตร์(Initiative) และตัวชี้วัดความสำเร็จ (Output/Outcome)	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณของโครงการ					ผู้รับผิดชอบ
			2561	2562	2563	2564	2565			2561	2562	2563	2564	2565	
	ระดับคะแนนที่ 3 มีกระบวนการพัฒนาความรู้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ และมีกระบวนการถ่ายทอดแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยสู่การปฏิบัติประจำปี ระดับคะแนนที่ 4 ร้อยละ 80 ของหน่วยงาน มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงานที่เชื่อมโยงกับแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย ระดับคะแนนที่ 5 ร้อยละ 10 มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงานที่เชื่อมโยงกับแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย								การควบคุมภายในให้สอดคล้องกับแผน-ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ระดับคะแนนที่ 3 มีกระบวนการพัฒนาความรู้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ และมีกระบวนการถ่ายทอดแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยสู่การปฏิบัติประจำปี ระดับคะแนนที่ 4 ร้อยละ 80 ของหน่วยงาน มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงานที่เชื่อมโยงกับแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย ระดับคะแนนที่ 5 ร้อยละ 10 มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงานที่เชื่อมโยงกับแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย						

แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ.2561-2565) ของกองแผนงาน
 วิสัยทัศน์ : เชี่ยวชาญ สร้างสรรค์นวัตกรรม ด้านนโยบายและแผน

พันธกิจที่ 2 พัฒนางบประมาณและบริหารต้นทุน

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ กองแผนงาน	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณ					กลยุทธ์	แผน/แผนงาน /โครงการ สำคัญตามยุทธศาสตร์(Initiative) และตัวชี้วัดความสำเร็จ (Output/Outcome)	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณของโครงการ					ผู้รับผิดชอบ
			2561	2562	2563	2564	2565			2561	2562	2563	2564	2565	
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 3 การใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศในการบริหารแผนและงบประมาณของมหาวิทยาลัย															
3.1 มีระบบการรายงานการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงาน	3.1-1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาโปรแกรมการรายงานการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงาน	ระบบ	-	จัดทำ TOR	พัฒนา ระบบฯ ระยะที่ 1	พัฒนา ระบบฯ ระยะที่ 2	ใช้งาน ระบบฯ	- เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ	4. โครงการพัฒนาระบบการรายงานการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงาน						งานวิเคราะห์แผนและงบประมาณ
									ตัวชี้วัดความสำเร็จ (Outcome)	61	62	63	64	65	
									- ระดับความสำเร็จของการพัฒนาโปรแกรมการรายงานการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงาน	-	จัดทำ TOR	พัฒนา ระบบฯ ระยะที่ 1	พัฒนา ระบบฯ ระยะที่ 2	ใช้งาน ระบบฯ	

แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ.2561-2565) ของกองแผนงาน
 วิสัยทัศน์ : เชี่ยวชาญ สร้างสรรค์นวัตกรรม ด้านนโยบายและแผน

พันธกิจที่ 4 พัฒนาการวิจัยสถาบันและสารสนเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ กองแผนงาน	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณ					กลยุทธ์	แผน/แผนงาน /โครงการ สำคัญตามยุทธศาสตร์(Initiative) และตัวชี้วัดความสำเร็จ (Output/Outcome)	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณของโครงการ					ผู้รับผิดชอบ
			2561	2562	2563	2564	2565			2561	2562	2563	2564	2565	
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 4 พัฒนา ระบบสารสนเทศการบริหาร จัดการ เพื่อสนับสนุนการ ตัดสินใจของผู้บริหาร															
4.1 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีมาตรฐานและทันสมัย สำหรับ ใช้ในการบริหารเพื่อการตัดสินใจ ของผู้บริหาร	4.1-1 ระดับความสำเร็จของการ พัฒนาสารสนเทศเชิงยุทธศาสตร์	ระดับ	-	จัดทำ TOR	พัฒนา โปรแกรม	1 โปรแกรม	ใช้งาน	- พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ ต่อการวางแผนและการตัดสินใจ - สนับสนุนการให้บริการตามภารกิจผ่าน ระบบเครือข่ายสารสนเทศ (ของมหาวิทยาลัย)	5. โครงการการพัฒนาสารสนเทศเพื่อการวางแผนและตัดสินใจระดับผู้บริหาร						- งานวิจัยสถาบันและ สารสนเทศ
									ตัวชี้วัดความสำเร็จ (Outcome)	61	62	63	64	65	
									- ระดับความสำเร็จของการพัฒนา สารสนเทศเชิงยุทธศาสตร์	-	จัดทำ TOR	พัฒนา โปรแกรม	1 โปรแกรม	ใช้งาน	
	4.1-2 ระดับความสำเร็จของการ พัฒนาระบบ PMIS2	ระดับ	จัดทำ TOR	พัฒนา โปรแกรม	1 โปรแกรม	ใช้งาน	-		- ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบ PMIS2	จัดทำ TOR	พัฒนา โปรแกรม	1 โปรแกรม	ใช้งาน		
	4.1-3 ระดับความสำเร็จของการ พัฒนาระบบบริหารจัดการวิจัย สถาบัน (IRMS)	ระดับ	-	จัดทำ TOR ระยะที่ 1	1. จัดทำ TOR ระยะที่ 2 2. พัฒนา โปรแกรม	1 โปรแกรม	ใช้งาน		- ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบ บริหารจัดการวิจัยสถาบัน (IRMS)	-	จัดทำ TOR ระยะที่ 1	1. จัดทำ TOR ระยะที่ 2 2. พัฒนา โปรแกรม	1 โปรแกรม	ใช้งาน	

แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ.2561-2565) ของกองแผนงาน

วิสัยทัศน์ : เชี่ยวชาญ สร้างสรรค์นวัตกรรม ด้านนโยบายและแผน

พันธกิจที่ 5 สนับสนุนการบริหารจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ กองแผนงาน	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณ					กลยุทธ์	แผน/แผนงาน /โครงการ สำคัญตามยุทธศาสตร์(Initiative) และตัวชี้วัดความสำเร็จ (Output/Outcome)	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณของโครงการ					ผู้รับผิดชอบ
			2561	2562	2563	2564	2565			2561	2562	2563	2564	2565	
ประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ทบทวน/ พัฒนาโครงสร้างภายในเพื่อการ รองรับการขยายภารกิจของ หน่วยงาน															
5.1 เพื่อให้มีโครงสร้าง องค์กรและระบบงานที่รองรับ ภารกิจในปัจจุบันและอนาคต ให้มีประสิทธิภาพ 5.2 ปรับ/พัฒนากระบวนการ ทำงานให้เกิดความคล่องตัว	5.1-1 มีการปรับโครงสร้างการบริหาร งานภายในกองแผนงาน เพื่อรองรับ ภารกิจในปัจจุบันและอนาคต	มี/ไม่มี	-	-	มี	-	-	- จัดโครงสร้างองค์กรแบบบูรณาการที่มี ความยืดหยุ่น เพื่อรองรับสถานการณ์ที่ เปลี่ยนแปลงไป - จัดหาแนวทาง/มาตรการรองรับ การเปลี่ยนแปลงของภาระงานที่เพิ่มขึ้น เพื่อหารูปแบบวิธีการเพื่อลดกระบวนการ ขั้นตอนการทำงาน โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ ของงาน - ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานที่เป็น ทีมและการทำงานแบบมีส่วนร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน	6. โครงการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างของกองแผนงาน						
									ตัวชี้วัดความสำเร็จ (Output/Outcome)	61	62	63	64	65	
									- มีการปรับโครงสร้างการบริหารงานภายใน กองแผนงาน เพื่อรองรับภารกิจในปัจจุบัน และอนาคต	-	-	มี	-	-	
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 6 พัฒนา ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ที่ตอบสนองต่อการบริหาร- จัดการที่มีประสิทธิภาพ															
6.1 เพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะ บุคลากรกองแผนงานให้มีความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย เป็นประโยชน์ต่อการสนับสนุน การบริหารจัดการองค์กร เชิงยุทธศาสตร์	6.1-1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนา 3P (บุคลากร (Person) ผลิตภัณฑ์ (Product) และกระบวนการ (Process))	ระดับ	-	-	พัฒนา Person (P1)	พัฒนา Product (P2)	พัฒนา Process (P3)	- การพัฒนา 3 P (บุคลากร (Person) ผลิตภัณฑ์ (Product) และกระบวนการ (Process))	7. โครงการพัฒนา 3 P (บุคลากร (Person) ผลิตภัณฑ์ (Product) และกระบวนการ (Process))						ทุกงาน
									ตัวชี้วัดความสำเร็จ (Output/Outcome)	61	62	63	64	65	
									- ระดับความสำเร็จของการพัฒนาโครงการ 3 P (บุคลากร (Person) ผลิตภัณฑ์ (Product) และกระบวนการ (Process))	-	-	พัฒนา Person (P1)	พัฒนา Product (P2)	พัฒนา Process (P3)	

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ กองแผนงาน	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณ					กลยุทธ์	แผน/แผนงาน /โครงการ สำคัญตามยุทธศาสตร์(Initiative) และตัวชี้วัดความสำเร็จ (Output/Outcome)	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณของโครงการ					ผู้รับผิดชอบ
			2561	2562	2563	2564	2565			2561	2562	2563	2564	2565	
	6.1-2 จำนวนบุคลากรที่ขึ้นขอรับ การเลื่อนตำแหน่งความก้าวหน้าทางวิชาชีพ ของสายสนับสนุนเมื่อเทียบกับบุคลากร ที่อยู่ในเกณฑ์ทั้งหมดของหน่วยงาน (วัดเฉพาะการยื่นขอกำหนด ตำแหน่งสูงขึ้นสำหรับบุคลากร ไปยัง กจ.) จากพนักงานทั้งหมด 23 คน ระดับชำนาญการ (ป.ตรี ไม่น้อยกว่า 6 ปี) - ปี 61 จำนวน 1 คน - ปี 62 จำนวน 1 คน - ปี 66 จำนวน 1 คน - ตั้งแต่ปี 67 เป็นต้นไป จำนวน 4 คน ระดับชำนาญการ (ป.โท ไม่น้อยกว่า 4 ปี) - ปี 61 จำนวน 4 คน - ปี 62 จำนวน 2 คน - ปี 64 จำนวน 3 คน - ปี 65 จำนวน 1 คน - ปี 66 จำนวน 2 คน ระดับชำนาญการพิเศษ (ระดับชำนาญการไม่น้อยกว่า 4 ปี) - ปี 63 = 1 คน - ปี 66 = 1 คน	คน	5	3	1	3	1								
	6.1-3 ร้อยละของบุคลากรประจำ สายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนา เพิ่มพูนทักษะ ความรู้ ความสามารถ ด้านต่างๆ	ร้อยละ	70	70	70	70	70								
	6.1-4 ระดับความสำเร็จของการ พัฒนาหน่วยงานสู่องค์กรการเรียนรู้	ระดับ	5	5	5	5	5								
	6.1-5 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มี ผู้ปฏิบัติงานร่วมกัน	กิจกรรม	1	1	1	1	1								

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ กองแผนงาน	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณ					กลยุทธ์	แผน/แผนงาน /โครงการ สำคัญตามยุทธศาสตร์(Initiative) และตัวชี้วัดความสำเร็จ (Output/Outcome)	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณของโครงการ					ผู้รับผิดชอบ
			2561	2562	2563	2564	2565			2561	2562	2563	2564	2565	
ประเด็นยุทธศาสตร์ 7 สร้างสรรคการปฏิบัติงาน ด้านนโยบายและแผนให้ ทันสมัยและมุ่งเน้นนวัตกรรม															
7.1 เพื่อให้สามารถบริหารการ เปลี่ยนแปลงให้ทันสมัยและมุ่งเน้น นวัตกรรม	- จำนวนฐานข้อมูลกลางของ กองแผนงาน	ฐาน ข้อมูล	-	-	-	1 ฐานข้อมูล	-	- พัฒนาระบบฐานข้อมูลในแต่ละด้าน ให้เชื่อมโยงกันทุกระบบ	8. โครงการจัดทำฐานข้อมูลกลางของกองแผนงาน ตัวชี้วัดความสำเร็จ (Outcome) - จำนวนฐานข้อมูลของกองแผนงาน	61 -	62 -	63 -	64 1 ฐานข้อมูล	65 -	ทุกงาน
								- จัดทำแผนยุทธศาสตร์กองแผนงาน ระยะ 5 ปี เพื่อรองรับสถานการณ์ในปัจจุบันและ อนาคตได้อย่างเท่าทัน - นำเครื่องมือการบริหารจัดการที่ทันสมัย มาใช้ในการพัฒนางานกองแผนงาน - Outsource ในบางภารกิจ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำงาน - สนับสนุนการพัฒนาสำนักงานอัจฉริยะ เพื่อเตรียมรองรับการทำงานในยุคดิจิทัล - การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการ บริหารงานและการบูรณาการข้อมูล ในแต่ละด้านให้มีความเชื่อมโยงกัน ใช้งานร่วมกันได้และง่ายแก่การเข้าถึง	9. โครงการติดตามงานกองแผนงานด้วย Google Drive ตัวชี้วัดความสำเร็จ (Outcome) - ร้อยละของการอัปโหลดรายงานหนังสือ รับเข้าในการติดตามงานของทุกงานขึ้น Google Drive	61 -	62 100	63 100	64 100	65 100	- งานธุรการ
									10. โครงการจัดทำฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ในงานบริการผ่านเว็บไซต์กองแผนงาน ตัวชี้วัดความสำเร็จ (Outcome) - จำนวนฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ในงานบริการ ผ่านเว็บไซต์กองแผนงาน	61 -	62 -	63 2	64 2	65 -	- งานธุรการ
									11. โครงการจัดทำ/ประเมินผลคำรับรองการปฏิบัติราชการรายบุคคล (KPI) ผ่านเว็บไซต์ กองแผนงาน ตัวชี้วัดความสำเร็จ (Outcome) - ระดับความสำเร็จของการจัดทำและ ประเมินผลคำรับรองการปฏิบัติราชการ รายบุคคล (KPI) ผ่านเว็บไซต์กองแผนงาน	61 -	62 -	63 -	64 -	65 จัดทำ TOR	- งานธุรการ